



# Management von Energienetzen

oder

**Hat betriebswirtschaftlich den größten  
Nutzen, wer volkswirtschaftlich sinnvoll  
handelt?**

## Der freie Markt nach Adam Smith

**Das eigennützige Streben der Menschen und Unternehmen  
nach Sicherheit und Nachhaltigkeit,  
nach Ertrag und Wertzuwachs  
trägt in einem freien Markt  
zum Wohl der gesamten Volkswirtschaft bei.**

„Und er wird in diesem wie auch in vielen anderen Fällen von einer unsichtbaren Hand geleitet, um einen Zweck zu fördern, den zu erfüllen er in keiner Weise beabsichtigt hat.“

Adam Smith in „Wohlstand der Nationen 1776

## **Für den freien Markt nach Adam Smith gilt:**

**„Die Volkswirtschaft hat den größten Nutzen, wenn der Einzelne betriebswirtschaftlich sinnvoll handelt.“**

## **Soll dann für regulierte natürliche Monopole gelten:**

**„Der Monopolist erhält den größten betriebswirtschaftlichen Nutzen, wenn er volkswirtschaftlich sinnvoll handelt“?**

# Das natürliche Monopol der Energienetze und die Regelungen im EnWG

## § 1 Zweck des Gesetzes

(2) Die Regulierung der Elektrizitäts- und Gasversorgungsnetze dient ....der Sicherung eines langfristig angelegten leistungsfähigen und zuverlässigen Betriebs der Energieversorgungsnetze

## § 21 Bedingungen und Entgelte für den Netzzugang

(2) Die Entgelte werden auf der Grundlage der Kosten einer Betriebsführung, die denen eines effizienten und strukturell vergleichbaren Netzbetreibers entsprechen müssen, unter Berücksichtigung von Anreizen für eine effiziente Leistungserbringung und einer angemessenen, wettbewerbsfähigen und risikoangepassten Verzinsung des eingesetzten Kapitals gebildet

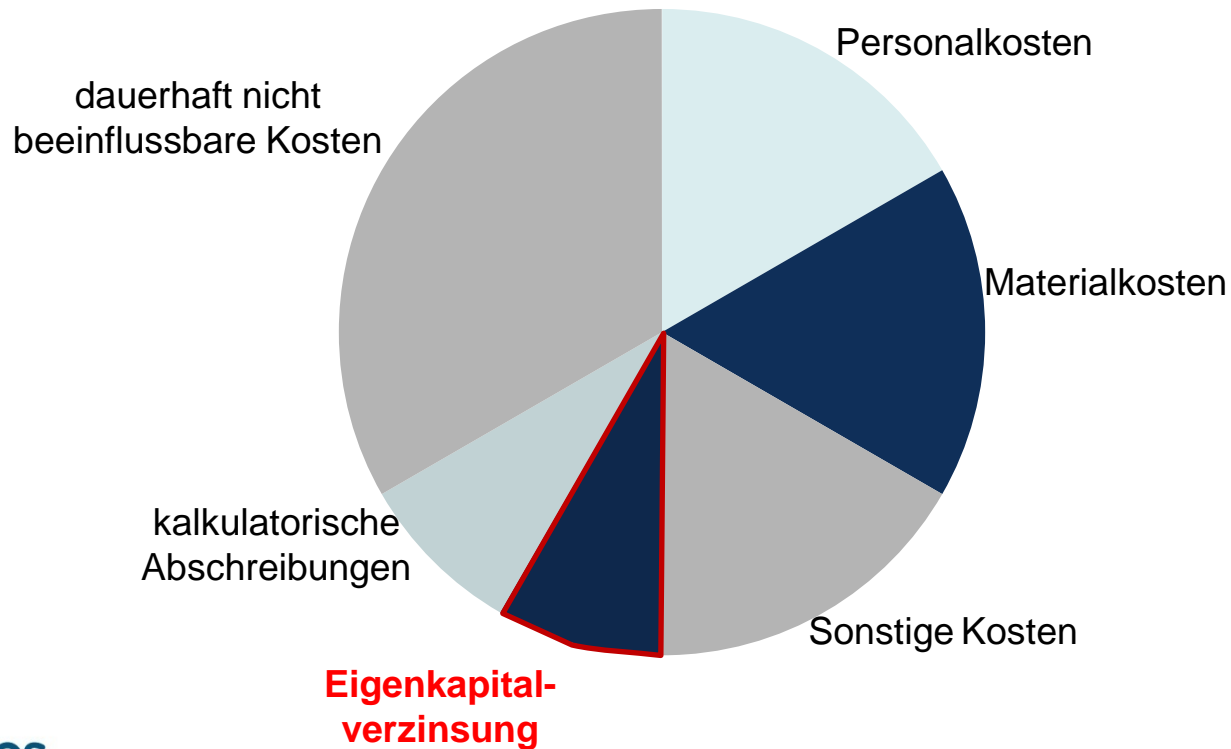
## § 21a Regulierungsvorgaben für Anreize für eine effiziente Leistungserbringung

(1) Soweit eine kostenorientierte Entgeltbildung ....erfolgt, können.....Netzzugangsentgelte .. auch durch eine Methode bestimmt werden, die Anreize für eine effiziente Leistungserbringung setzt (Anreizregulierung).

(5) Die Effizienzvorgaben ...werden durch Bestimmung .....spezifischer Effizienzziele auf Grundlage eines Effizienzvergleichs ... bestimmt

# Womit Netzbetreiber Geld verdienen

Zusammensetzung der Erlösobergrenze (Netzkosten)



## Kernaussagen

- Die Verzinsung des Eigenkapitals ist quasi die einzige Einnahmequelle
- Die maximale EK-Rendite erhalten nur 100 % effiziente Netzbetreiber
- 100 % effizient = Optimum INPUT / OUTPUT
- 100 % effizient = sichere und preisgünstige Versorgung (§ 1 EnWG)
- 100 % effizient = Optimum AUFWAND/NETZWIRTSCHAFTLICHER LEISTUNGSERBRINGUNG (Anlage 3 AregV)
- 100 % effizient = volks- und betriebswirtschaftlich sinnvoll

## **Gilt also tatsächlich im regulierten Netzgeschäft die Regel**

**Der Monopolist hat den größten betriebswirtschaftlichen Nutzen,  
wenn er volkswirtschaftlich sinnvoll handelt?**

## **100 % Effizienz in volkswirtschaftlichem Sinne mit....**

### **.... leistungsfähiger Infrastruktur**

- Sicherstellung, dass jedes Betriebsmittel seine langfristige Funktion hat
- Sicherstellung, dass jede Funktionalität erforderlich ist und bleibt

### **.... einem effizienten und kostengünstigen Netzbetrieb**

- Make or Buy
- Horizontale Kooperationen (gemeinsame IT, Leitwarte, Einkauf, Asset Management, usw.)
- Vertikale Kooperationen (Beteiligungen, Übernahme von Funktionen, z. B. Regulierungswirtschaft, Asset Controlling, usw.)
- Optimierung der Finanz- und Bilanzstruktur (40/60)



# Unsere Themen im Überblick:

**Zukunftsfähige Gasnetze durch  
Zielnetzkonzeption**  
„Benötigen wir lokale bzw. regionale  
Netzentwicklungspläne?“

**Referent: Frank Gawantka, Leiter Asset  
Management**

- **Di., 01.10.2013, 15:00 Uhr**
- **Mi., 02.10.2013, 11:30 Uhr**

**Risiko Versorgungssicherheit Gas**  
**Kooperative Ansätze sind gefragt**

**Referent: Michael Küster, Leiter Smart Grid/Smart  
Markets**

- **Di., 01.10.2013, 17:00 Uhr**
- **Mi., 02.10.2013, 13:00 Uhr**



**Jens Apelt**  
Geschäftsführer

Creos Deutschland GmbH  
Am Halberg 4 66121 Saarbrücken  
T + 49 (0) 681-2106-101  
F + 49 (0) 681-2106-111

[jens.apelt@creos.net](mailto:jens.apelt@creos.net)  
[creos.net](http://creos.net)